

MATERIAL TÉCNICO-COMERCIAL

Reforma Tributária: Framework de Proteção de Margem, Caixa e Competitividade

Preço líquido, Tax Price Bridge e governança da informação durante a transição de 2026 a 2033

Este documento reúne, em formato de referência, os frameworks e ferramentas que a LR Consultoria Empresarial utiliza para apoiar empresas na transição da Reforma Tributária do Consumo — com foco na proteção de margem, caixa e competitividade.

1. Objetivo

A Reforma Tributária não deve ser conduzida apenas como um projeto de compliance fiscal. O maior risco estratégico está na combinação entre desinformação e precificação inadequada — e não na alíquota em si. Este material organiza o diagnóstico de risco, o framework de preço líquido (Tax Price Bridge), a governança da informação e o roadmap de implementação recomendados para conduzir essa transição com segurança.

2. Matriz de Riscos

Diagnóstico dos principais riscos identificados na condução da transição tributária, por probabilidade e impacto potencial sobre margem, caixa e competitividade.

Risco	Probabilidade	Impacto
Informação tributária incorreta	Alta	Alto
Contratos sem cláusula tributária	Alta	Muito alto
Preço líquido desconhecido	Alta	Muito alto
Aumento indevido repassado por fornecedores	Alta	Alto
Repasse excessivo ao cliente	Média/Alta	Alto
Perda de créditos tributários	Média	Muito alto
Parametrização incorreta do ERP	Média	Muito alto
Pressão sobre capital de giro	Média/Alta	Alto
Perda de competitividade	Alta	Muito alto
Redução de EBITDA	Alta	Muito alto

3. Indicadores Recomendados

Além dos KPIs tradicionais, recomenda-se o acompanhamento dos seguintes indicadores, específicos para a transição tributária:

Indicador	Definição
Tax Adjusted Gross Margin	Margem bruta ajustada pelos efeitos tributários
Net Acquisition Cost	Custo líquido de compra, após créditos recuperáveis
Net Selling Price	Preço econômico líquido de venda
Customer After-Tax Cost	Custo do cliente após o crédito tributário
Supplier Tax Pass-Through	% da alteração tributária do fornecedor efetivamente repassada

Indicador	Definição
Tax Working Capital	Impacto tributário sobre a necessidade de capital de giro

4. Governança da Informação — Corporate Truth Center

Para reduzir o risco de desinformação, recomenda-se a criação de uma fonte corporativa oficial e multidisciplinar (Tax + Controladoria + Jurídico + TI + FP&A), responsável por classificar toda informação relevante sobre a Reforma segundo o status abaixo:

Classificação	Significado
Confirmado	Regra já publicada e aplicável
Regulamentado	Detalhamento operacional já publicado
Em implementação	Regra conhecida, sistemas/processos em adaptação
Em discussão	Tema ainda sujeito a alteração
Interpretação	Entendimento técnico da empresa, requer acompanhamento

Hierarquia de fontes

Quanto maior o impacto econômico da decisão, mais alto deveria ser o nível de validação exigido antes de tratá-la como regra da empresa:

Nível	Fonte
1	Constituição e legislação
2	Lei Complementar e regulamentação
3	Receita Federal e Comitê Gestor
4	Notas técnicas e documentos oficiais
5	Pareceres tributários e jurídicos
6	Consultorias especializadas
7	Artigos, eventos e publicações profissionais
8	Redes sociais, vídeos e opiniões

5. Roadmap de Implementação

Sequência recomendada para conduzir o diagnóstico, a simulação de cenários e a adequação de contratos, fornecedores, precificação e sistemas ao longo da transição:



6. Próximos Passos

A LR Consultoria Empresarial apoia qualquer empresa, independentemente do regime tributário — Simples Nacional, Lucro Presumido ou Lucro Real —, na construção do diagnóstico de preço líquido, do Tax Price Bridge de vendas e compras, e da governança da informação necessária para atravessar a transição de 2026 a 2033 protegendo margem, caixa e competitividade.